

## ISIPM-Base®

# Corso di “Project Management Base”

### **PREMESSA:**

**ISIPM-Base®** è un corso generale di base di alto livello, incentrato sulle tematiche del Project Management che fornisce una panoramica degli strumenti e delle tecniche necessari per coloro che in azienda si occupano di gestire progetti.

Tale corso è propedeutico per chi si avvicina ora al mondo del **Project Management** oppure ha necessità di sistematizzare una conoscenza solamente esperienziale.

La capacità di risolvere in maniera efficiente, efficace e brillante i problemi aziendali è una delle chiavi di successo di una qualsiasi attività imprenditoriale.

Il **Project Management**, che nella traduzione italiana è “gestire progetti”, è l’applicazione di conoscenze, capacità professionali e personali, metodi, tecniche e strumenti alle attività di gestione di un progetto al fine di soddisfarne i requisiti.

Per gestire adeguatamente un progetto è indispensabile applicare un approccio fondato su principi rigorosi e regole sistemiche.

Il Project Management, mediante il ricorso a tecniche e metodi propri della disciplina, è finalizzato ad esercitare il coordinamento e l’integrazione dei **Processi di Project Management**.

Il **Project Manager**, o più comunemente detto, il **Responsabile di Progetto** è la persona formalmente incaricata del raggiungimento degli obiettivi di progetto attraverso la corretta gestione dei processi suddetti. Egli dirige e gestisce le attività di progetto e ne è il responsabile del completamento.

### **OBIETTIVI:**

Il corso ha l’obiettivo di iniziare i partecipanti alla cultura del **Project Management**, farne comprendere i fondamenti metodologici e orientare il loro approccio lavorativo alla gestione per progetti.

Il corso affronta le principali conoscenze di **Project Management** ed è propedeutico per sostenere l’esame di certificazione **ISIPM-Base®** per chi volesse affrontare un percorso di crescita strutturato su queste tematiche.

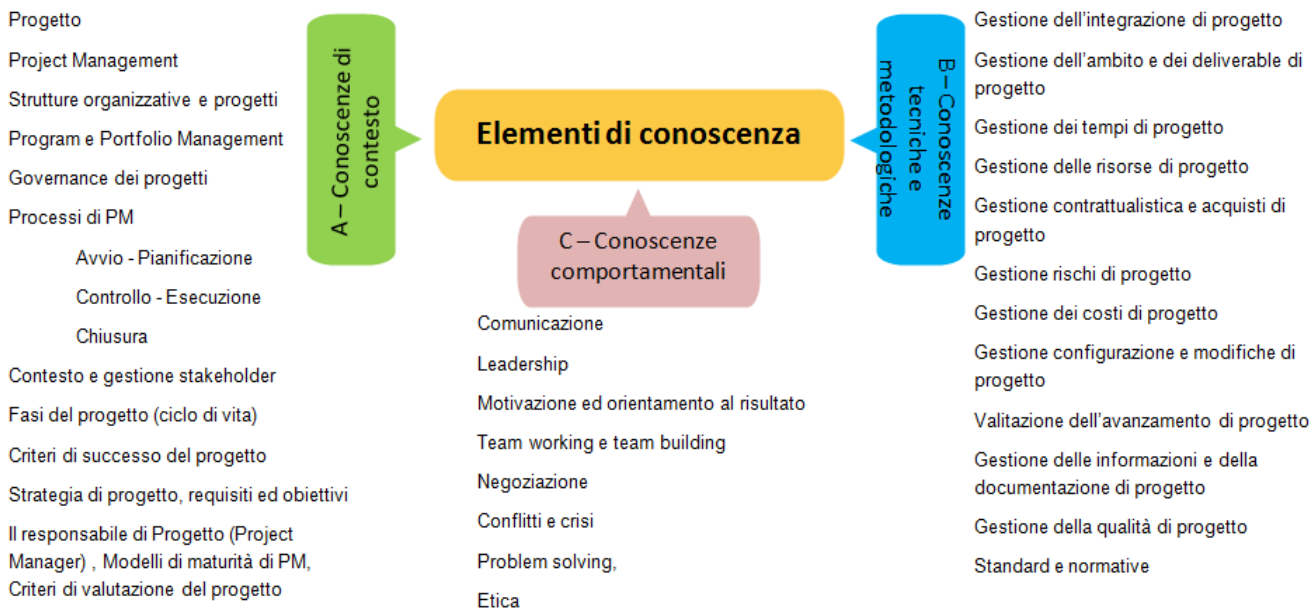
È questa una prima certificazione, ideata dall’Istituto Italiano di Project Management, aperta a tutti per cominciare il percorso di accreditamento professionale come **Project Manager**.

Il corso fornisce le conoscenze generali e di base in materia di Project Management.

E’ finalizzato all’acquisizione degli elementi di conoscenza quali:

- **Conoscenze di Contesto**
- **Conoscenze Tecniche e Metodologiche**
- **Conoscenze Comportamentali**

## Gruppi ed elementi di conoscenza



### DURATA e DATA

La durata del corso è di 24 ore divisa in 3 giornate da 8 ore.

**1, 2 e 3 Luglio 2016 dalle ore 9.30 alle 18.30 con interruzione pausa pranzo ( 13.30 – 14.30).**

Coffee break di 15 min ore 11.30.

### LUOGO DI SVOLGIMENTO

Ragusa (RG), Via Archimede 17/b ( Palazzo Cocim ) presso **Evolving** del Dr. Sergio Mazzone.

### COSTO ED ISCRIZIONI

Costo dell'investimento € 570,00 + IVA. (Il medesimo corso a Milano e Roma, tenuto da docenti ISIPM, € 1.800,00).

Le iscrizioni prevedono contestualmente la compilazione del modulo in allegato ed il versamento di una quota di 250,00 tramite Bonifico Bancario :

**Accredito su CC Bancario intestato a EVOLVING di SERGIO MAZZONE**

**IBAN IT 90 C 03 01 50 32 00 00 00 02 86 12 64 - Banca Fineco on line**

L'iscrizione si ritiene convalidata al saldo dell'intera quota dell'investimento ed alla ricezione del modulo e delle ricevute di bonifico ( acconto e saldo ) via mail entro il 18 Giugno maggio 2016 ai seguenti indirizzi:

[luana.rove@libero.it](mailto:luana.rove@libero.it)

[evolvingragusa@gmail.it](mailto:evolvingragusa@gmail.it)

### CONTATTI

Per info relativamente al corso saremo ben lieti di offrirvi tutte le indicazioni utili per la vostra scelta ai seguenti contatti:

**Dr.ssa Luana Roveto 320.8479721 – [luana.rove@libero.it](mailto:luana.rove@libero.it)**  
**Dr. Sergio Mazzone 347.9799104 – [evolvingragusa@gmail.it](mailto:evolvingragusa@gmail.it)**  
**Evolving 0932.1941875**

### **DESTINATARI:**

Responsabili di attività progettuali; Funzionari; Professionisti; Laureati; Responsabili di settore; Dirigenti; Team Leader coinvolti nei meccanismi di gestione di un progetto; Comparti PMO di qualsiasi tipologia di azienda; Project Manager che nella loro vita professionale gestiscono progetti complessi; Unità organizzative che vogliono iniziare a gestire i propri obiettivi “a progetto”; Chiunque desideri consolidare le proprie competenze nell’ambito del Project Management; Qualsiasi azienda interessata all’utilizzo di metodi, tecniche e strumenti di Project Management; Tutti coloro che si avvicinano ora al mondo del Project Management oppure hanno la necessità di sistematizzare una conoscenza solamente esperienziale.

### **METODOLOGIE**

La metodologia di apprendimento privilegia lezioni di tipo esemplificative ed interattive favorendo il coinvolgimento dei partecipanti in discussioni di casi e confronti di opinioni anche mediante lavori di gruppo ed esercitazioni.

### **DOCENTE**

**Ing. Maurizio Monassi:** Laureato a Roma in Ingegneria Meccanica nel 1980, ha lavorato prevalentemente in Aziende nazionali ed internazionali del settore dell'ingegneria del SW (Datamat) ed ICT (Olivetti) specializzandosi in Qualità, Project e Process Management, ha operato in piccole aziende private, poi in Fincantieri, Elea ed altre aziende ICT, offrendo attività di consulenza. Ha profonda conoscenza dell'intera filiera produttiva in ambito ICT, Chimico e Cantieristico-navale. E' stato Amministratore Unico e Direttore Generale di piccole realtà informatiche. È abilitato alla Valutazione di Sistemi Qualità (CSQ CESI 1995) secondo la ISO 9001, è Certified Project Management Professional – PMP® dal 11 dicembre 2006, è Valutatore Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni – ICT Security Auditors in conformità alla norma ISO / IEC 27001:2005 dal 2007.

E' certificato ISIPM.

### **TUTOR e ASSISTENTE D'AULA**

**Dr.ssa Luana Roveto:** Laureata a Catania in Scienze Politiche nel 2013, ha conseguito nel 2014 una certificazione per gestire progetti europei (Horizon 2020). Ha lavorato prevalentemente in aziende specializzandosi nel Coaching Umanistico Integrato. Lavora come life e team coach.

### **EVOLVING**

Società di formazione, composta da professionisti operanti in vari settori aziendali che offre attività formative rivolte alla valorizzazione di persone, processi, prodotti.

### **VERIFICHE E ATTESTAZIONI**

A fine Corso ISIPM di Project Management Base organizzato dalla Dr.ssa Luana Roveto e dal Gruppo Evolving del Dr. Sergio Mazzone, ed a cura dell'Ing.Maurizio Monassi, verrà rilasciato attestato dalla Evolving quale ente di formazione.

La prova finale (facoltativa), di ispettori esterni, consiste in un test di 60 domande a risposta multipla

e di verifica dei risultati.

La prova avrà una durata di circa 1,5 ore e sarà finalizzata all'accertamento dell'acquisizione delle nozioni apprese in aula.

A seguito del positivo esito della verifica sarà rilasciato una **“Certificazione Base di Project Management”**, rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management. Il rilascio del certificato è comunque subordinato al rispetto del numero massimo di ore di assenza ammesso e fissato nella percentuale del 10% della durata del corso.

Testo base per la Certificazione è:

**Istituto Italiano di Project Management,  
"Guida alle conoscenze di gestione progetti", Franco Angeli.**

Il test consiste in un questionario di 60 (sessanta) domande a risposta multipla, ciascuna con quattro opzioni ed è finalizzato all'accertamento dell'acquisizione delle nozioni apprese in aula.

Il test si intende superato se risultano corretti almeno i 2/3 (due/terzi) delle risposte, ovvero si è risposto correttamente ad almeno 40 (quaranta) delle 60 (sessanta) domande; le domande con risposta assente vengono considerate come errate ai fini della valutazione.

In relazione ai quattro Gruppi di Conoscenza previsti nel Testo, la ripartizione percentuale attesa delle domande è, di massima, la seguente:

•Conoscenze di Contesto	40%
•Conoscenze Tecniche e Metodologiche	45%
•Conoscenze Comportamentali	15%

Lo svolgimento del test viene gestito direttamente da ISIPM che designerà uno o più suoi rappresentanti, di cui uno con il ruolo di responsabile dello svolgimento del test e che porterà in aula i moduli dei test in busta sigillata, riconsegnandoli a fine esame ad ISIPM per la valutazione.

Nel corso dell'esecuzione del test è assolutamente vietato: consultare libri, testi o altra pubblicazione o supporto di alcun genere, comunicare con altri candidati, servirsi di telefoni cellulari, palmari o simili ecc. o avvalersi di ogni altro contatto, mezzo o ausilio.

In caso di mancato rispetto di tale disposizione da parte di un candidato il rappresentante di ISIPM può disporre, con decisione insindacabile, l'esclusione del candidato dalla prova stessa, che risulterà pertanto come non superata.

Alla fine del Corso Base di Project Management, con la supervisione scientifica dell'ISIPM, verrà rilasciato attestato di Partecipazione.

## **CONTENUTI del CORSO**

### **1° Giorno Venerdì 1 Luglio 2016**

#### **Introduzione al corso**

#### **“Conoscenze di Contesto”**

- Progetto
- Project Management
- Program e Portfolio Management
- Criteri di successo del progetto
- Strategie di progetto, requisiti ed obiettivi
- Valutazione del progetto
- Approccio sistemico e integrazione
- Contesto e stakeholder
- Il ruolo del Project Manager
- Fasi del progetto (ciclo di vita)
- Processi di project management:
- Cenni sulle certificazioni internazionali e nazionali dei project manager

### **2° giorno Sabato 2 Luglio 2016**

#### **“Conoscenze Tecniche e Metodologiche”**

- Strutture gerarchiche di progetto
- Tecniche di descrizione, di scomposizione e di codifica del lavoro, delle responsabilità, del prodotto, ecc.
- La WBS, La OBS, La PBS
- La Matrice di responsabilità
- Gestione ambito del progetto e deliverable
- La Project Charter
- La definizione degli obiettivi la WBS
- Gestione dei tempi di progetto
- Definire la check list delle attività
- Stimare le durate di un' attività
- La sequenza realizzativa delle attività di progetto (reticoli logici)
- Tecniche e algoritmi di schedulazione dei tempi (Pert, Cpm)
- Il Gantt di progetto ed il percorso critico
- Ottimizzazione dei tempi di progetto (Fast Traking e Crashing)
- La definizione della baseline dei tempi
- Gestione dei costi di progetto
- Tipologie di costo del progetto
- Scelta del livello adeguato di assegnazione dei costi
- Calcolo del budget di progetto
- Allocazione temporale dei costi e definizione della curva ad “S” (BCWS)
- La Baseline dei costi

### **3° giorno Domenica 3 Luglio 2016**

#### **“Conoscenze Tecniche e Metodologiche”**

- Gestione rischi e opportunità di progetto
- Gestione delle risorse di progetto, staffing e livellamento risorse
- Sistema qualità
- Sicurezza, salute e ambiente

- Strutture organizzative e progetti
- Gestione delle comunicazioni
- Gestione qualità di progetto
- Gestione configurazione e modifiche
- Gestione documentazione e reportistica
- Valutazione dell'avanzamento

**“Conoscenze Comportamentali”**

- Leadership, Negoziazione
- Teamworking / Team building
- Problem solving,
- Orientamento al risultato
- Conflitti e crisi
- Motivazione
- Etica

**“Test di fine corso (simulazione di esame)”**

- Test